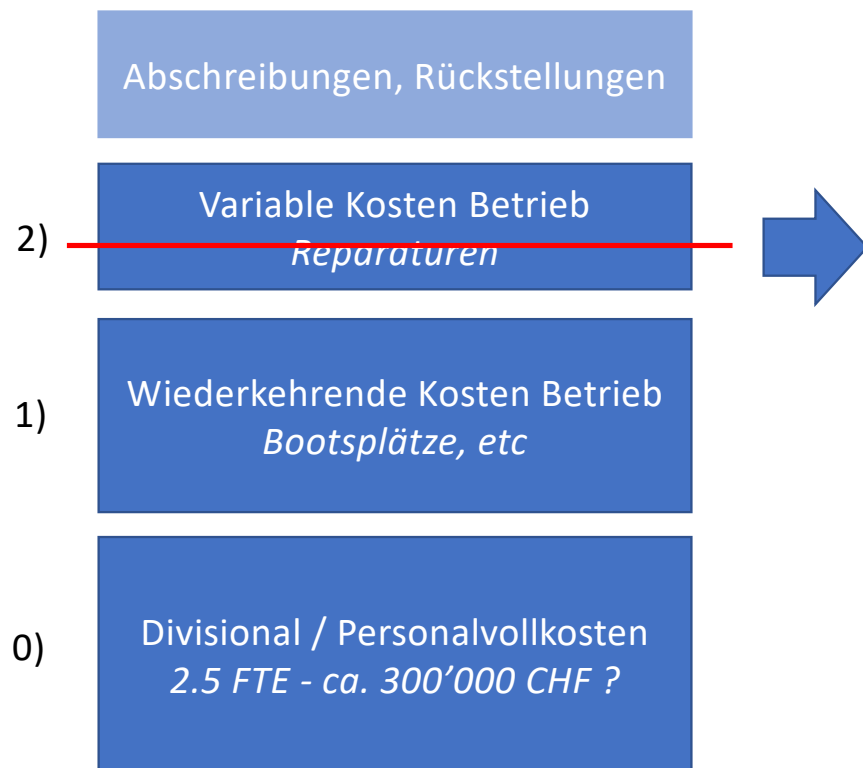


# Ausgangslage



- 2 Jahre Reformprozess
- Ziel:
  - Professionalisierung und Modernisierung
  - Erwartung höhere Mitgliederzahlen und Nutzungen
- Unmittelbar Personalkosten plus > 100%

# Gespräche zum Start = letzte GV Finanzmodell



**Steuerungsmöglichkeit: Abbau Schiffe**

**Konsequenz:**

- **Verlust Vermögen – nicht ok**
- **steigende Ineffizienz,  
Sanierungsmassnahmen, Entlassungen**
- **langes Sparen oder nächste Kapitalspritze**

**Konkrete Wertschöpfung des Mehrpersonals?**

# Zwischenbilanz Zielerreichung – “Sanierungsfall”



- **Finanzen:** Kein genehmigtes Budget – massiver Verlust.
  - Unterjährig keine Zahlen – keine Rechnungen
  - Gerüchte grosser Ausgaben (50k CHF Kampagne?!)
  - Fragezeichen zur Buchführung
  - Wer hat dazu “ja” gesagt?
- **IT** ‘dead-end’, ohne Rückstellung 150’000 kCHF
- **Flottengrösse:** - 21; viele J-70 neu
- **Mitglieder:** ~ -15% ? (letzte Info)
- **Kundenzufriedenheit:** Insb. bei Amtsträgern tief
  - Kommunikation
  - Entscheide Geschäftsstelle wenig getragen; viele Änderungen, Sinnhaftigkeit bzw. Ziele dahinter unklar.
  - Teurer Konflikt Genossenschaftsstrukturen versus Zentral-Organisation
- **Vertrauen:** Der ‘Vater’ der Reformation hat den VR verlassen.

# Buchhalterische Bewertung = minus Vermögen?

1. Innverkehrssetzung: 2015
2. Kaufdatum: 2015 zum Preis von: Fr. 53'716.--
3. Bis 2019 angenommene Abschreibedauer: 20 Jahre
4. Abschreibungen bis 2018: Fr. 2686.--/ Jahr
5. Wertberichtigung 2019
  1. **Wertberichtigung:** Fr. 20'923.--
  2. Neuer Buchwert 2019: Fr. 22'050.—
6. Buchwert per 1.1. 2021: Fr. 19'364.--
7. Restnutzungsdauer: 8 Jahre => Abschreibung ab 2021: 2421.--/Jahr

## Wichtig:

Boote dürfen keine a.o. Abschreibungen über die Nutzungsdauer haben!  
Wie realistisch ist es Fr. 20'923.– als DB wieder einzubringen?

# Sinn der Anträge für Kommissionen

## Finanzkommission

- Hoheit Budget und Überwachung im Auftrag VR, Verabschiedung GV.
- Finanzmodell
- Konsistente, verständliche Berichterstattung
- Preismodelle, Mitgliederbeiträge
- Professionell

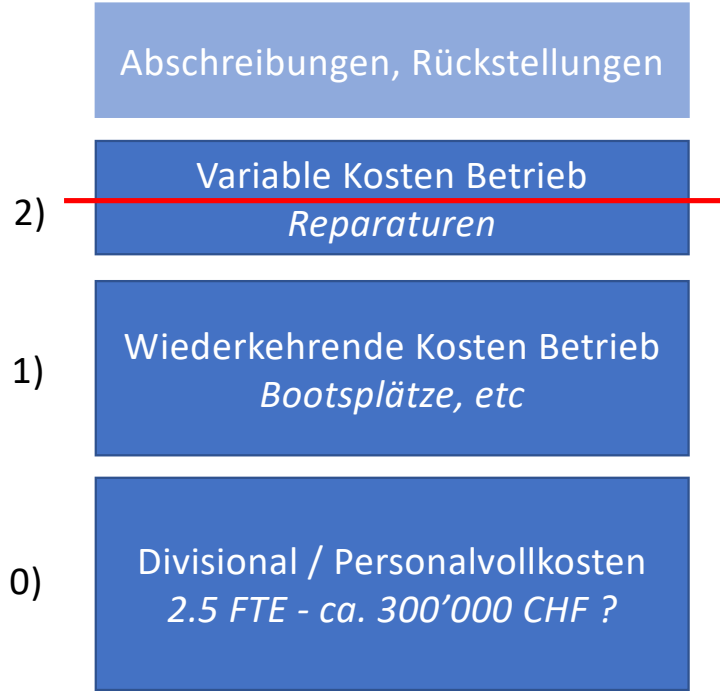
## Organisationskommission

- Hoheit Organisation und Einsatz IT-Mittel im Auftrag VR, Verabschiedung GV.
- Ziele, passende Organisation, Wertschöpfung
  - Strategisch / operativ. Projekt / permanent. Intern / extern / Freiwilligenarbeit.
  - Bsp: Nachhaltig gepflegte Flotte -> Erfahrener Bootsbauer im Winterlager; Umbau Flotte klar – Projekt?
- Adäquater Mitteleinsatz IT, risikoarme Projekte

# Persönliche Empfehlung

- Finanzkommission: Ja, falls
  - Zahlen und Finanzaktivitäten der GL nicht verständlich
  - Ende der Budgetfreiheit
  - Wirtschaftlich tragbare Reformation
- Organisationskommission: Ja, falls
  - Aufgabenteilung bzw. Klarheit VR – Kommissionen - Geschäftsstelle unbefriedigend
  - Permanentes, professionelles Organ für IT- Fragen
  - Rollen auf ihre Wertschöpfung überprüfen bzw. aktuelle Kosten hinterfragen

# Gespräche zum Start = letzte GV Finanzmodell



Steuerungsmöglichkeit: Abbau Schiffe

Minus 21 Schiffe (ca. 1/3 Eignerboote) ?  
Abschreibung IT sofort -> Rückstellung

